

Management a podnikání v chemii 2018

kód C260P73, rozsah 2/0, zkouška, 3 kredity.

Anotace přednášky

Entrepreneurship (z francouzského “*entreprendre*”, tj. “podniknout, převzít iniciativu“, tedy podnikatelství nebo snad lépe podnikavost, iniciativa) je často chápáno jen jako schopnost založit a řídit firmu nebo živnost. Ve skutečnosti však jde o klíčovou kompetenci, která ovlivňuje celý pracovní i soukromý život.

Tato přednáška poskytuje přehled o základních aspektech podnikání a řízení v širším smyslu a ukazuje na jejich jednotlivé aspekty. Interaktivní formou a formou skupinové práce se studenti seznámí s různými stránkami vzniku a fungování podniku nebo instituce.

V průběhu studia nebo akademické kariéry poslouží získané znalosti a dovednosti studentům při spolupráci a komunikaci s podnikatelskými subjekty, při přípravě grantových žádostí, při komercializaci výsledků základního výzkumu, a podobně.

V zaměstnání nebo při založení vlastní firmy pak přispějí tyto znalosti k lepší orientaci v podnikatelském prostředí.

Metody práce a hodnocení

Přednáška je realizována interaktivní formou s důrazem na samostatnou a skupinovou práci studentů (brainstorming, řízená diskuse, prezentace výsledků ve skupinách).

Základem pro hodnocení bude aktivní práce ve skupinách po celý semestr a úspěšná prezentace skupinového projektu.

Místo konání a čas

CH-4 Př.F. UK, 4 vyučovací hodiny, sudé středy 15.40-18.40

Sylabus

6 bloků přednášek a cvičení po 4 vyučovacích hodinách, jedenkrát za 14 dní.

Každému tématu bude věnována jedna přednáška, součástí každé přednášky budou prezentace práce jednotlivých skupin.

Přednášející:

MS RNDr. Michal Svoboda, CSc., e-mail michal@svobi.ch

XS RNDr. Xenia Svobodová, CSc., MBA, e-mail xenia@svobi.ch

Datum	Téma	Přednáší
21.2.18	<p>Úvod Představení vyučujících Představení a očekávání studentů Způsob práce a hodnocení</p> <p>Podnik, závod, společnost Informace o podniku, společnosti Čtení výkazů</p> <p>Základní zákony a model podniku</p>	MS
7.3.18	<p>Vnitřní fungování podniku, výroba, řízení, procesy x projekty</p> <p>Příjem a výnos, výdaj a náklad, cash flow Economy of scale</p> <p>Vnější fungování Nákup a prodej vs. regulace a tlaky, kvalita Odbytové kanály, B2C, B2B, B2G, volná soutěž vs. tendry</p> <p>Charakteristiky odvětví Investiční nákladnost, inovační cyklus, obchodní modely, bariéry vstupu na trh</p> <p>Cenotvorba: Elasticita cen. U pravidlo. Marže, Uplift,</p>	MS
21.3.18	<p>Řízení inovací Nápad-výzkum-vývoj-výroba, Analýza potřeb Analýza rizik SWOT analýza a benchmarking Hodnotový řetězec Tvorba a ochrana vlastního intelektuálního vlastnictví. Cizí duševní vlastnictví, Freedom-to-Operate, stav techniky Transfer technologie</p>	MS
4.4.18	<p>Finanční řízení a zdroje: Základní finanční pojmy a nástroje. Rozvaha, výsledovka, Cash-flow. Hodnota podniku, základní finanční ukazatele. Daňový systém Specifické druhy položek rozvahy a nákladů. Osobní náklady. Investice a odpisy. Nehmotný majetek. Základní pojmy účetnictví. Hodnocení finančních rizik, měnová, Cash-flow, cenové pohyby.</p>	XS

18.4.18	<p>Řízení podniku a zdroje: Procesy, projekty Liniové/hierarchické, projektové a liniové/maticové řízení Řízení projektů – agilní řízení, metoda kritické cesty</p> <p>Řízení jakosti</p> <p>Řízení lidí a personalistika: (Spolu)pracovníci, HR agentury Charakterizace pracovní pozice, psaní a čtení CV Životní cyklus zaměstnance Řízení lidí a týmů. Koncept situačního řízení Týmová dynamika, role v týmu Firemní kultura</p>	XS
2.5.18	<p>Lean Canvas a Elevator Pitch</p> <p>Určení hodnoty nápadu, invence, inovace, produktu, projektu. Granty, nejčastější chyby a silné stránky 4F, banky, investoři, dodavatelé zákazníci. Investiční fáze – životní cyklus</p> <p>Ostatní zdroje: Prostory, stroje, zařízení, inkubátor – technologický park, dodavatelé zařízení, výběrová řízení, nájem</p> <p>Podnikatelský plán: „elevator pitch“, „lean canvas“</p>	MS
16.5.18	Skupinové konzultace k podnikatelských záměrům na Skype	XS, MS
30.5.18	<p>Zkouška: Skupinové prezentace podnikatelských nebo grantových záměrů formou Elevator Pitch. Ověření znalostí v rámci diskuze.</p>	XS, MS